



OUT OF BALANCE

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Enrico Sassoon

Direttore Responsabile

Harvard Business Review Italia

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

- Equilibri geopolitici globali
- Scenario economico mondiale
- Politiche economiche
- Impatto della tecnologia
- Automazione
- Cyber-sicurezza
- Imprese e rivoluzione digitale
- Tecnologie, occupazione, lavoro, competenze
- Demografia e ambiente
- Climate change

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Equilibri geo-politici globali

- Sfida egemonica Usa, Cina, Russia
- Debolezza dell'Unione europea
- Instabilità regionale (M.O., Siria, Turchia, Iran, Nord Corea, Sud America)
- Contrasto a più intensi flussi migratori
- Nazionalismo e populismo, movimenti autoritari e razzisti
- Difficoltà di governance dei regimi democratici

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Scenario economico mondiale

- Rallentamento della crescita (stagnazione secolare)
- Forte intensificazione di protezionismo e regionalizzazione, più intensi conflitti commerciali
- Allentamento di accordi internazionali e integrazione
- Ricorrenti rischi di crisi finanziaria

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Politiche economiche

- Verso la conclusione della lunga fase di espansione monetaria.
- Politiche fiscali lievemente espansive ma ancora condizionate dall'alto livello dei debiti pubblici.
- Crescente richiesta di contrasto alle nuove diseguaglianze.

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Impatto della tecnologia

- Crescente impatto delle tecnologie digitali e dell'applicazione di strumenti e dispositivi connessi e intelligenti
- Crescente ibridazione tra informatica e biologia
- Cross-fertilizzazione inter-settoriale

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Automazione

- Più rapida ed estesa introduzione di robot intelligenti, intelligenza artificiale, sensoristica, internet of things
- Progressiva introduzione di quantum computing
- Maggiore consapevolezza dei potenziali problemi etici del rapporto uomo-macchina

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Cyber-sicurezza

- Aggravamento dei temi legati a sicurezza e privacy e al cyber-crime
- Intensificazione delle azioni di prevenzione e contrasto con costi e investimenti crescenti
- In aumento le pratiche di cyber-warfare

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Imprese e rivoluzione digitale

- Innovazione nei modelli di business abilitati dal digitale.
- Crescente adozione dei modelli *platform based*.
- Nuove forme di concorrenza con effetti di *disruption*.
- Aumento delle azioni antitrust nei confronti delle big tech dominanti.

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Tecnologia, occupazione, lavoro e competenze

- Sensibile impatto di robotica e intelligenza artificiale sui mercati del lavoro con marcati effetti di ricomposizione.
- Perdurante mismatch delle competenze
- Più forti esigenze di formazione alle new skills
- Nuove modalità di apprendimento e continuous learning
- Potenziale incerto di disoccupazione tecnologica

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Demografia e ambiente

- Si accentuano gli effetti sociali e finanziari dell'allungamento della vita media
- Prosegue l'espansione demografica su scala mondiale accoppiata a trend di invecchiamento
- Forti fenomeni di urbanizzazione e incremento delle mega-città
- Smart city e smart mobility, sharing economy

Alla ricerca di un nuovo equilibrio

Climate Change

- Nuove misure di contrasto alle emissioni di gas serra
- Sensibili effetti di *disruption* da cambiamento climatico, riscaldamento globale e fenomeni naturali estremi
- Impatto su economia e gestione delle organizzazioni.
- Crescita di investimenti in decarbonizzazione, elettrificazione, energie rinnovabili, uso delle risorse

In conclusione

Una ricerca di senso e scopo